

Dirección, Operaciones y Análisis de Inteligencia

En un mundo globalizado e interdependiente en el que los cambios se suceden a velocidad creciente (tecnológicos, geopolíticos, económicos, sociales, medioambientales) los desafíos a la seguridad individual y colectiva, nacional e internacional, pública y privada, se han diversificado e incrementado de manera muy significativa. En este contexto cobra especial importancia la necesidad de contar con información que proteja y defienda la seguridad del Estado y sus ciudadanos y los intereses económicos y competitivos de industrias, infraestructuras y corporaciones.

La Inteligencia es el proceso de captación de la información necesaria para defender los intereses y la seguridad de un país o entidad y transformar dicha materia prima en datos refinados que ayuden a guiar la acción de los órganos de toma de decisión.

Los Servicios de Inteligencia, tanto de defensa y seguridad como económica y competitiva, realizan una actividad sistemática de obtención, análisis, refinamiento y difusión de su información, datos y conocimiento especializado con el fin de reducir la incertidumbre en el proceso de toma de decisiones de gobiernos, corporaciones, etc.

El presente Máster de Formación Permanente en Dirección, Operaciones y Análisis de Inteligencia no solo aporta formación en el campo del “análisis de inteligencia”, integra todas las etapas del ciclo de inteligencia (dirección – obtención de información – análisis – difusión) y aborda el aprendizaje de todo lo que se refiere a la obtención de información y a la dirección y manejo de equipos de agentes de inteligencia. Conocimientos de utilidad para quienes se quieran dedicar al campo de la seguridad en cualquier tipo de organismo público o empresa privada, pero también para quien quiera trabajar en el ámbito de la inteligencia corporativa, que requiera de una capacidad de análisis superior, que haya aprendido gracias a la experiencia adquirida con el trabajo de campo.

El título se dirige a aquellos que quieran convertirse en profesionales capacitados para desempeñar funciones de obtención de información sobre el terreno y de análisis de inteligencia y quieran trabajar en unidades de

producción de inteligencia, tanto en el ámbito público como privado. Por regla general tendrán los siguientes perfiles:

- Egresados de Grados en Derecho, Criminología, Relaciones Internacionales, Economía, Administración y Dirección de Empresas, Inteligencia de los Negocios, Informática, Ciberseguridad, Ciencia de Datos y otros grados afines.
- Miembros y exmiembros de las FFAA, Guardia Civil, Fuerzas y Cuerpos de Seguridad.
- Profesionales de la seguridad privada.
- Profesionales de cualquier sector en el que se requiera el análisis de inteligencia para la toma de decisiones o la gestión estratégica.

El Máster es un paso natural para los alumnos del Grado en Criminología que potencia su empleabilidad, así como la de aquellos alumnos de Relaciones Internacionales que se sientan atraídos por los temas de seguridad y defensa y quieran adquirir conocimientos de “trabajo de campo” como complemento al “trabajo de despacho”.

Para la admisión es indispensable disponer de un título universitario de: Grado o licenciatura de áreas afines como Derecho, Criminología, Relaciones Internacionales, Economía, Administración y Dirección de Empresas, Inteligencia de los Negocios/Business Intelligence, Business Analytics, Big Data, Informática, Ciberseguridad, etc.

Los principales objetivos formativos del programa son:

- Formar analistas capaces de reducir la incertidumbre en procesos de toma de decisiones mediante el análisis sistemático de información.
- Desarrollar competencias en obtención, tratamiento y difusión de datos, conocimiento e inteligencia estratégica (HUMINT, STRATINT, OSINT, SIGINT, GEOINT, etc)..
- Capacitar para el diseño y gestión de unidades de inteligencia, especialmente en los ámbitos económico, empresarial, de seguridad y defensa.
- Fomentar el pensamiento crítico y analítico, minimizando sesgos cognitivos y mejorando la calidad de los informes de inteligencia.
- Integrar herramientas tecnológicas como inteligencia artificial, criptografía, esteganografía y sistemas de información para la producción de inteligencia.
- Capacitar al estudiante en la identificación, análisis y anticipación de amenazas en el entorno digital, mediante el uso de herramientas de ciberinteligencia, técnicas de análisis de fuentes abiertas (OSINT), y metodologías de detección de riesgos cibernéticos, con el fin de

proteger activos digitales, apoyar la toma de decisiones estratégicas y contribuir a la seguridad nacional y corporativa.

Al concluir el Máster de Formación Permanente en Dirección, Operaciones y Análisis de Inteligencia las principales salidas profesionales son:

- Agente de campo.
- Analista de inteligencia.
- Analista de ciberinteligencia.
- Analista de contraterrorismo.
- Analista de datos.
- Analista de negocio.
- Analista de negocio.
- Analista antifraude.
- Analista de riesgos.
- Analista de ciberseguridad.
- Especialista en prevención de pérdidas.
- Analista de seguridad.

Características de este Máster

	Inicio: Sept. – jul.		Lugar: Facultad de Derecho
	Créditos: 60 ECTS		Modalidad: Presencial
	Idioma: Español		Director: D. Antonio Alonso Marcos aalonso@ceu.es
	Horario: <u>Viernes:</u> 16:00 a 21:00 h. <u>Sábados:</u> 10:00 a 14:00 h.		Coordinador: D. Julián López Muñoz julian.lopez@colaborador.ceu.es

Profesorado

El Máster de Formación Permanente en Dirección, Operaciones y Análisis de Inteligencia cuenta con profesorado especializado y con experiencia, que aportará conocimiento teórico-práctico sobre las materias. Buena parte de los profesores son miembros de la Asociación de Veteranos del Servicio de Inteligencia Español (AVESIE). [Enlace web Profesorado](#)

Cada asignatura, a excepción de las Prácticas Externas, contará con un coordinador académico, que actuará como referente del alumnado para el seguimiento de la asignatura, la resolución de incidencias académicas y la orientación durante el desarrollo de la asignatura. Los estudiantes podrán contactar tanto con el profesorado como con los coordinadores a través de las herramientas de comunicación disponibles en el Campus Virtual Blackboard, accesible desde la intranet de la Universidad CEU San Pablo (<https://intranet.ceu.es>).

Plan de estudios

TIPO	CRÉDITOS
OBLIGATORIAS	44 ECTS
PRÁCTICAS EXTERNAS	6 ECTS
TRABAJO FIN DE MÁSTER	10 ECTS
TOTAL	60 ECTS

PROGRAMA FORMATIVO	ECTS	CARÁCTER	TEMPO- RALIDAD
FUNDAMENTOS DE LA INTELIGENCIA Y GEOPOLÍTICA	4	Obligatoria	S1
TÉCNICAS APLICADAS DE INTELIGENCIA Y CONTRAINTELIGENCIA	6	Obligatoria	S1
DIRECCIÓN DE OPERACIONES DE INTELIGENCIA	3	Obligatoria	S1
OBTENCIÓN DE INFORMACIÓN	5	Obligatoria	S1
PRODUCCIÓN DE INTELIGENCIA	5	Obligatoria	S1
ANÁLISIS DE INTELIGENCIA, DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN	5	Obligatoria	S1
CIBERINTELIGENCIA Y CONTRACIBERINTELIGENCIA	7	Obligatoria	S2
INTELIGENCIA CORPORATIVA Y ECONÓMICA	9	Obligatoria	S2
PRÁCTICAS EXTERNAS	6	Prácticas Externas	S2
TRABAJO FIN DE MÁSTER	10	Trabajo Fin de Máster	Anual

Metodologías Docentes – Actividades Formativas

La estructura docente del Máster, articulada en ocho bloques, ofrece una visión completa de las actividades del agente de campo, analista de inteligencia y supervisor de operaciones cubriendo desde la obtención, producción, análisis y difusión de inteligencia y ciberinteligencia, tanto en el campo de la defensa y seguridad del Estado como en el campo de la competitividad económica y empresarial.

El máster incluye formación en ciberinteligencia y contraciberinteligencia, siendo en este ámbito donde más han crecido las amenazas y vulnerabilidades, y cuya misión se basa en la gestión de ciberdefensas y acciones de seguridad y ofensivas.

El máster incluye formación en inteligencia económica y competitiva. La actual sociedad de la información exige que instituciones y empresas desarrollen de forma sistemática procesos de recopilación, análisis y difusión de datos e información especializada. Esta práctica permite reducir la incertidumbre en la toma de decisiones y fortalece su posicionamiento competitivo de manera más segura y eficaz.

El máster ofrece una metodología experiencial, enfocándose en la investigación operativa o las técnicas aplicadas, que se llevarán a cabo con prácticas en “la calle” (real y digital) sobre situaciones reales, en un entorno real, con objetivos propuestos por los profesores (que son o han sido agentes de inteligencia). Los alumnos realizarán a lo largo del Máster ejercicios prácticos que les confieran las habilidades básicas para empezar a desempeñar las tareas de un agente de inteligencia, sea en su faceta de “trabajo de campo”, en su faceta de “analista” y en su faceta de “supervisor de operaciones”. Dicha metodología experiencial consistirá, entre otras cosas, entrenar los seguimientos, la contravigilancia, el vaciado de buzones o las comunicaciones entre agentes salvando los sistemas de observación de otros agentes.

El Máster de Formación Permanente en Dirección, Operaciones y Análisis de Inteligencia se basa en el desarrollo de las competencias profesionales relacionadas con los objetivos formativos presentados al inicio de la guía docente.

Sistemas y Criterios de Evaluación

ASISTENCIA A CLASE

- Para poder acogerse al sistema de evaluación continua es precisa la asistencia al 75% de las clases teórico-prácticas (se realizarán controles de asistencia). Ya que el alumno puede faltar el 25% del total de las clases, no se admitirán justificaciones de ausencia.
- La asistencia a los ejercicios prácticos es obligatoria en un 100%.

SISTEMAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN

- Los principales sistemas de evaluación en el máster son la exposición de trabajos y exámenes tipo test, además de la ejecución correcta de los ejercicios prácticos. Se presentan a continuación los criterios de evaluación para el conjunto de las asignaturas con el carácter de obligatorias, indicándose las horquillas de ponderación que se prevé aplicar:
 - Exámenes tipo test: 40% – 100%.
 - Exposición de trabajos: 0% – 60%.

Prácticas Externas

Las prácticas externas se realizarán en empresas sin que tengan que estar relacionadas directamente con el sector de la seguridad, pues estos conocimientos y habilidades se pueden implementar en cualquier empresa, independiente de su tamaño.

El Director del Máster de Formación Permanente en Dirección, Operaciones y Análisis de inteligencia asignará a cada estudiante una entidad colaboradora de prácticas, gestión que posteriormente será transferida al Departamento de Carreras Profesionales del Campus a través de la Plataforma de Gestión de Prácticas Externas. [Portal de Prácticas del Estudiante](#)

El estudiante contará con un tutor académico de prácticas de la universidad y con un tutor en la entidad colaboradora de prácticas. El número de horas presenciales a realizar en las entidades colaboradoras de prácticas externas será de un total de al menos 105 horas de PAE.

Las prácticas externas serán evaluadas teniendo en cuenta los comentarios realizados por el tutor de la entidad colaboradora (50%) y el análisis de la Memoria de Prácticas realizado por el Tutor Académico que efectúa el seguimiento (50%).

Las entidades colaboradoras de prácticas con las que se tiene convenio están disponibles en la web del título.

[Enlace web del Máster a la parte de centros de prácticas.](#)

Trabajo Fin de Máster

El Trabajo Fin de Máster se realizará fundamentalmente en la segunda mitad del máster, aunque la concreción del título definido y asignación de director se realizará antes del final de diciembre.

El TFM consiste en la realización de un trabajo de investigación, contando con la tutela del director que será un profesor del máster, para luego exponerlo y defenderlo ante un Tribunal (la exposición y su defensa será individual y pública, realizándose presencialmente).

La evaluación del TFM se realizará por rúbrica, valorando en un 30% el trabajo escrito, un 30% la presentación y un 40% la defensa oral (las respuestas a los comentarios del tribunal).

Desde la Dirección del Máster se informará del proceso de adjudicación de director, tutela, exposición y defensa y tribunal correspondiente.